

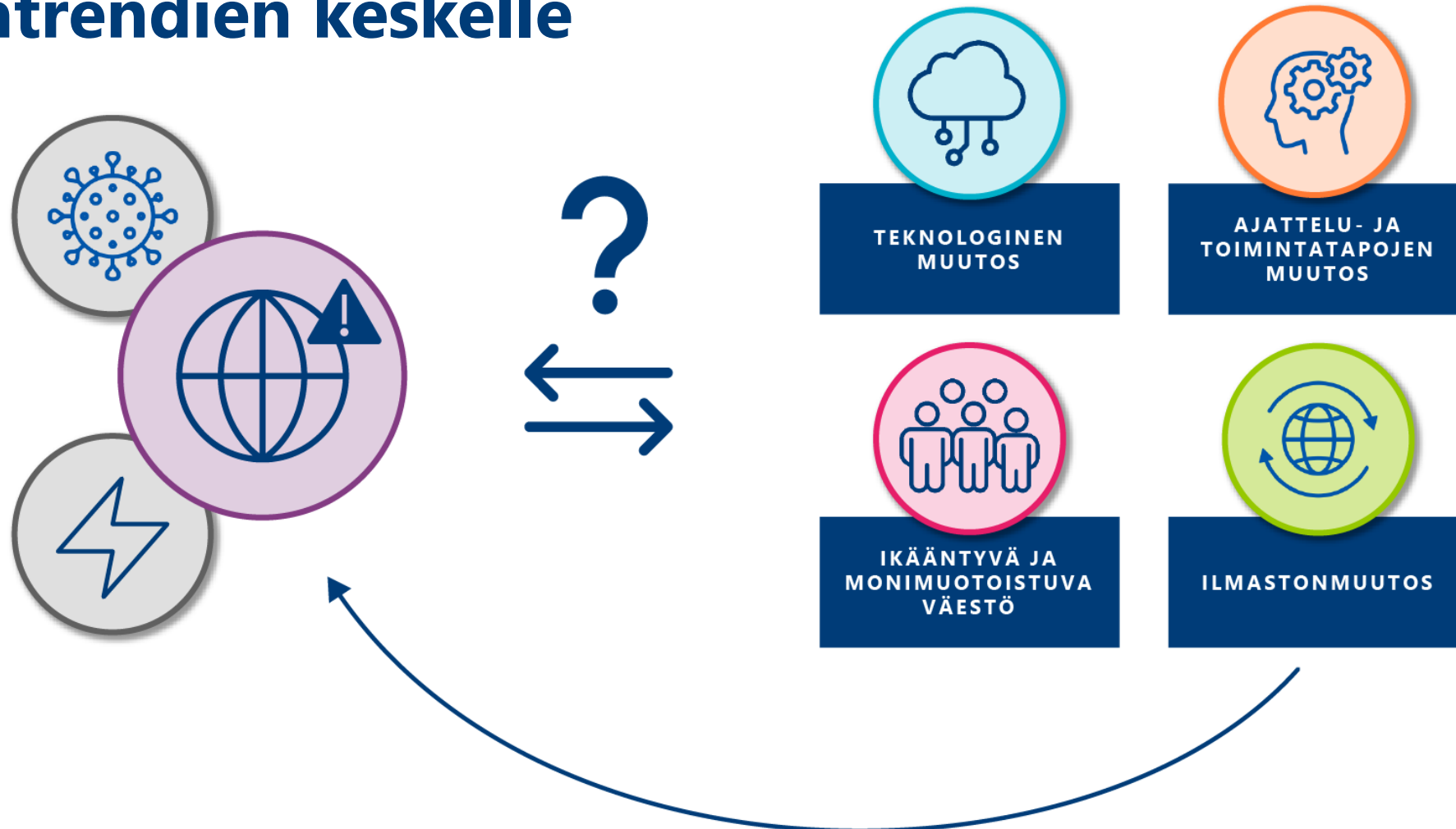
Työterveyslaitos

HELP-katsaus: Työelämän muutosnäkymät

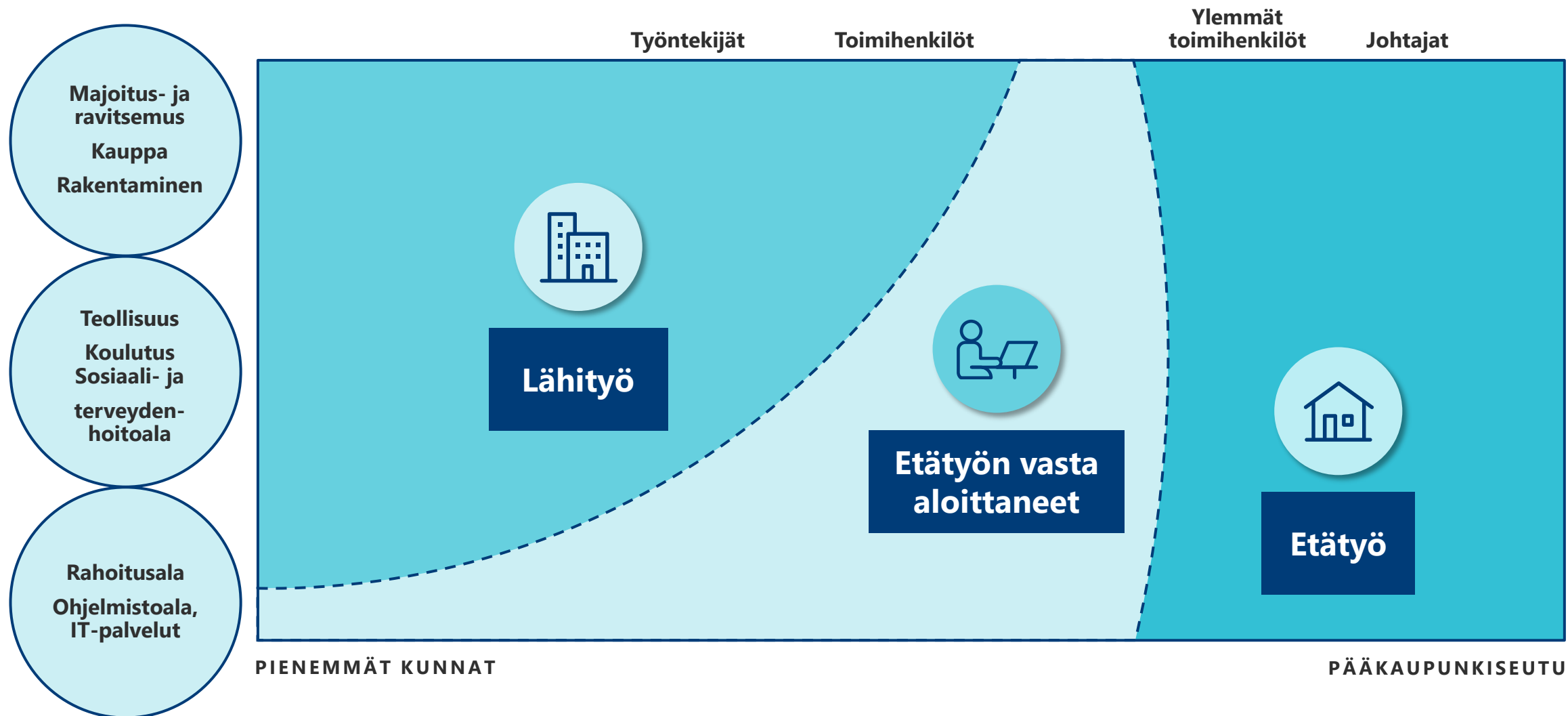
Sinimaaria Ranki, johtava asiantuntija
@SinimaariaRanki



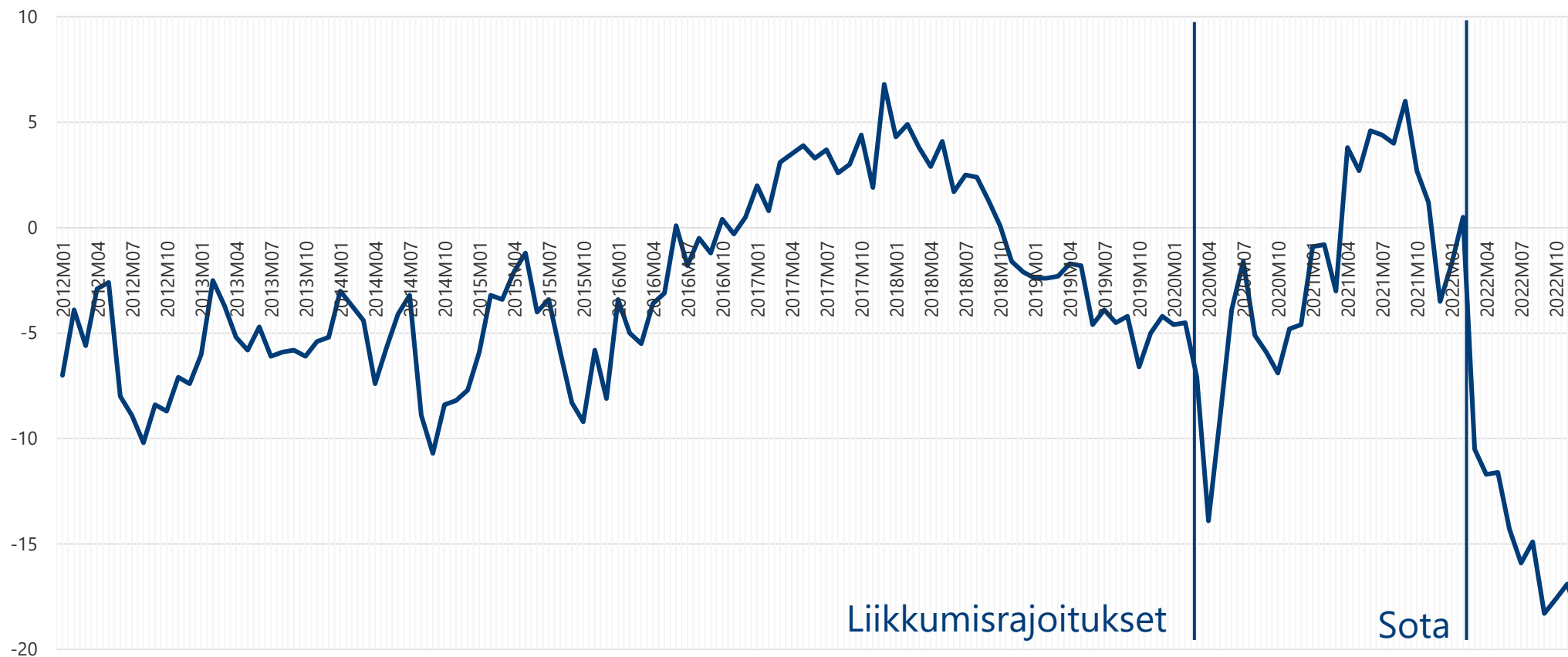
Kriisit murtautuvat megatrendien keskelle



Pandemian aiheuttama merkittävin muutos: työelämä jakaantui lähityöhön ja etätyöhön

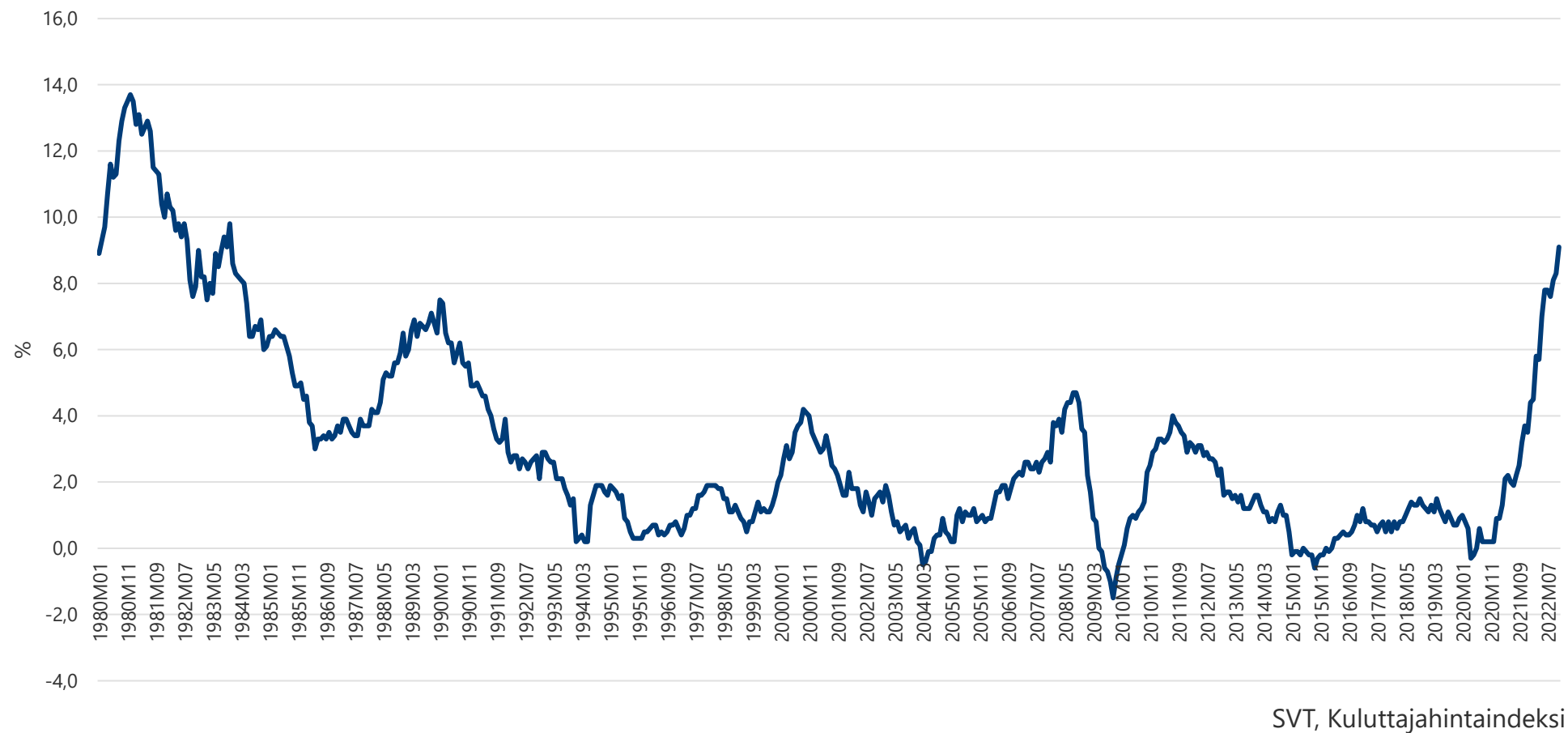


Kuluttajien luottamus romahtanut historiallisen alas



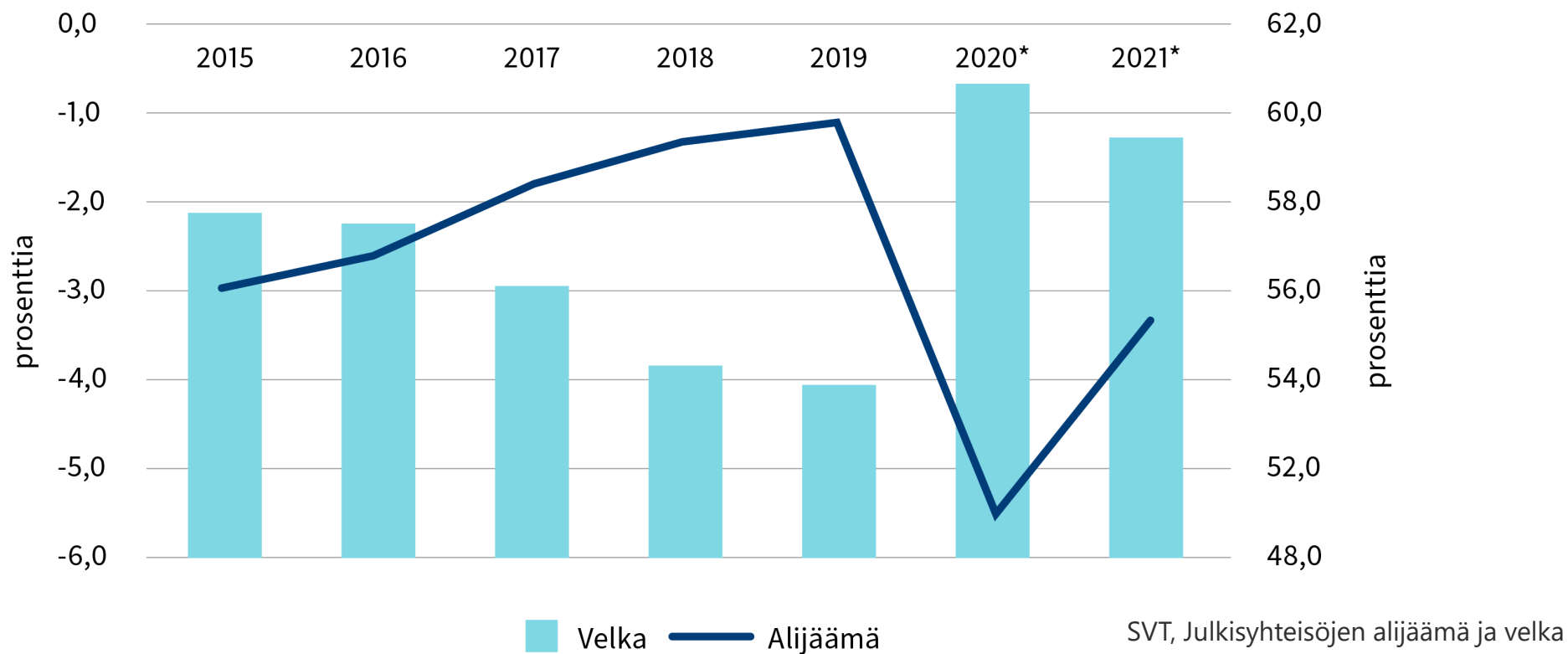
SVT, Kuluttajien luottamus

Energian hinnan nousu ajanut inflaation ennätyksiin

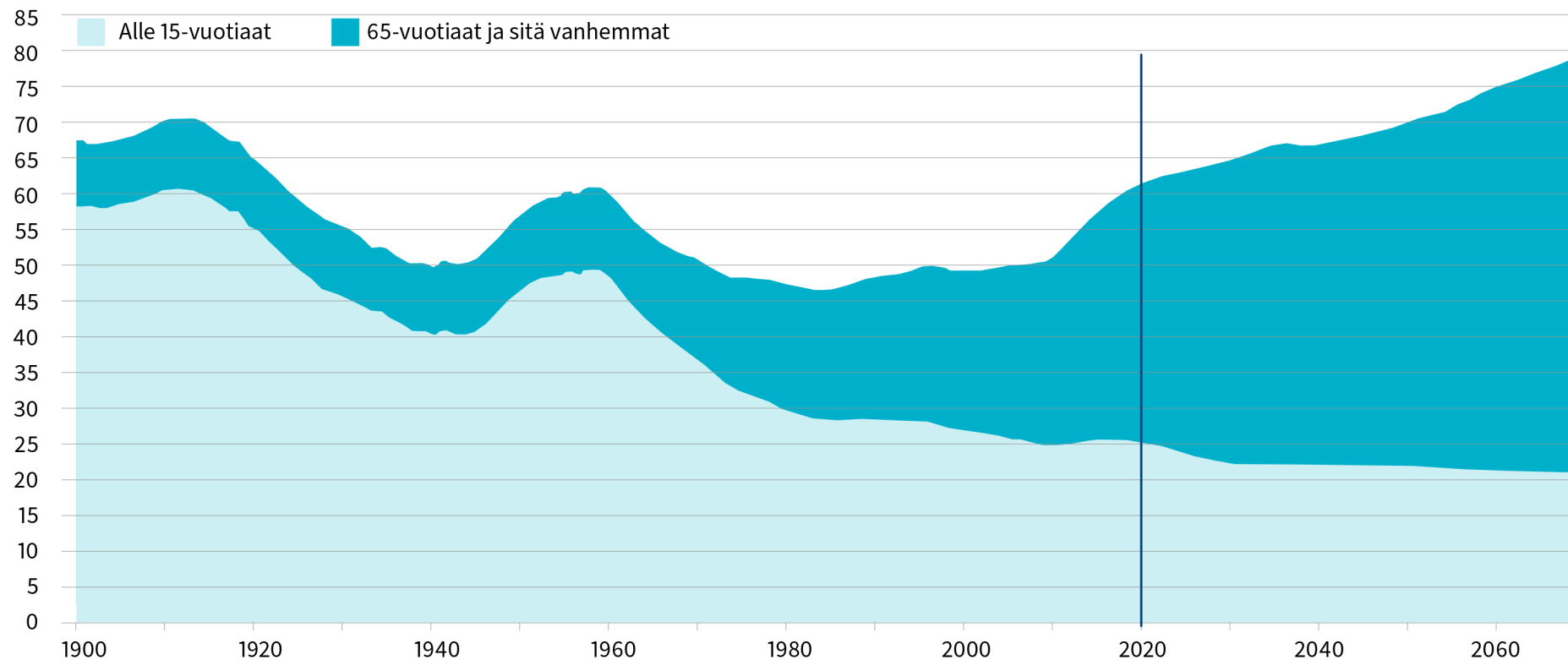


SVT, Kuluttajahintaindeksi

Valtionhallinnon alijäämä ja velka suhteessa bkt:een



Väestöllinen huoltosuhde ja ennuste vuoteen 2070



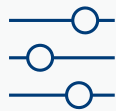
*) Alle 15-vuotiaiden ja 65 vuotta täyttäneiden ja sitä vanhempien määrä 100 työkäistä kohden.

Tilastokeskus



1. Työ itsenäistyi, lähijohtaminen yksilöllistyi

Työ itsenäistyi



TYÖNTEKIJÖIDEN OMAA
TYÖTÄ KOSKEVA
PÄÄTÖKSENTEKO LISÄÄNTYI



TIIMEISSÄ OPETELTIIN
YHDESSÄ UUSIA, AIEMPAA
PAREMPIA TYÖTAPOJA



ETÄTYÖSSÄ OMAN TYÖN
TUOTTAVUUDEN KOETTIIN
PARANTUNEEN



Lähijohtaminen yksilöllistyi



ESIHENKILÖIDEN ON OSATTAVA KOHDATA ERILAISIA YKSILÖLLISIÄ TARPEITA JA ODOTUKSIA



ETÄTYÖLÄISTEN TYÖSSÄ JAKSAMISEN SEURAAMINEN ON HANKALAMPAA



IHMISTEN VÄLISEN VUOROVAIKUTUKSEN VARMISTAMINEN VAATII ERITYISTÄ HUOMIOTA

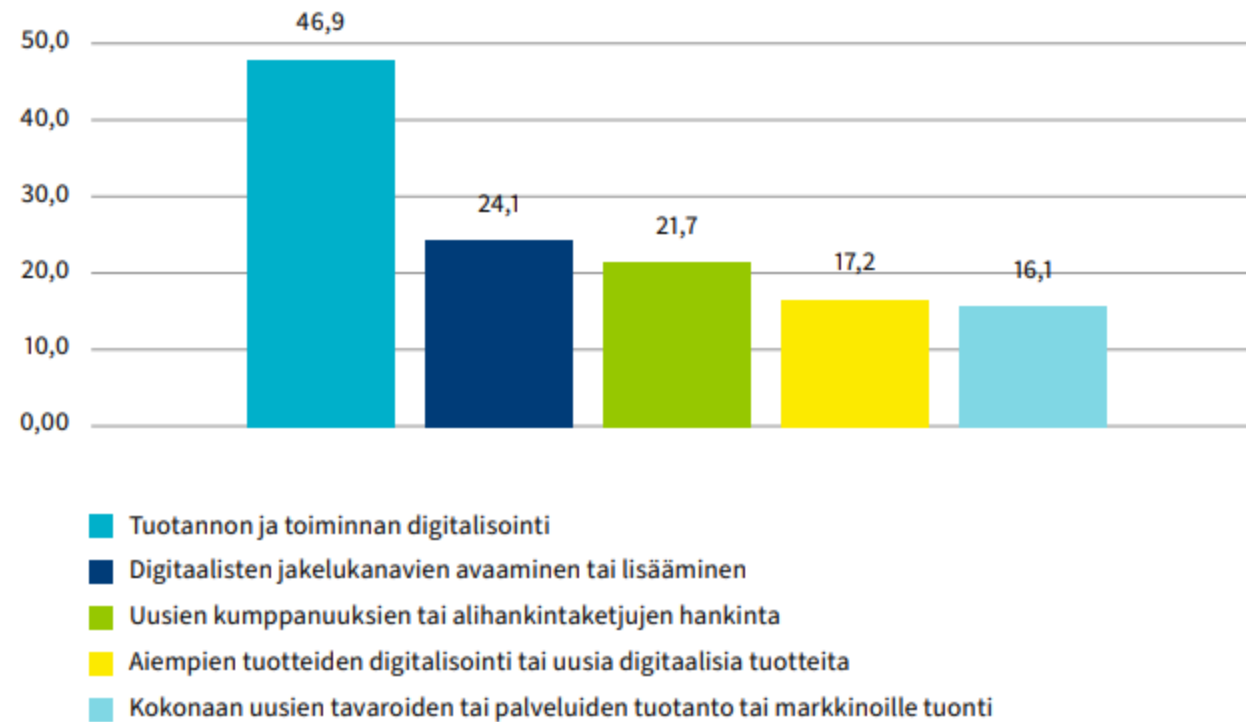


2. Pandemia kiihdytti digitalisaatiota

Viestintäsovellukset löivät itsensä läpi



Kuvio 6. Yli 10 henkeä työllistävien yritysten yleisimmät toimet koronapandemian vuoksi. (Lähde: Suomen virallinen tilasto: Innovaatiotoiminta)

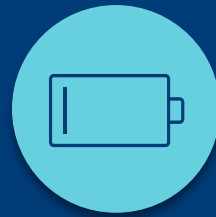


Kokemukset digitalisaatiosta pääosin hyviä

TYÖ ON TEHOSTUNUT JA NOPEUTUNUT,
MAHDOLLISUUS KÄYTTÄÄ
LUOVUUTTA TYÖSSÄ PARANTUNUT

TOISAALTA JATKUVAT KESKEYTYKSET,
MONITEKEMINEN JA JÄRJESTELMIEN
TOIMIMATTOMUUS KUORMITTAVAT.





3. Pitkään jatkuessaan yksinomainen etätyö uuvuttaa osaajankin

Aluksi etätyö innosti, pitkään jatkuessaan alkoi tylsistyttää

- Tylsistyminen on osin vaihtunut **työuupumukseksi**
- Erityisesti **kognitiiviset häiriöt** ovat hieman yleistyneet
- **Työn imu ja tyytyväisyys** työhön ovat hieman laskeneet





4. Digitalisaatio kiihdytti jatkuvaa työssä oppimista

Eriytyykö työelämä digitaalisten taitojen mukaan?

Kaikki etätyötä tekevät palkansaajat käyttävät työssään useita digisovelluksia, mutta lähityössä niiden käyttö on vähäisempää – digivälineen sijaan lähityössä kohdataan pikemmin asiakas.



Työelämän muutokset



TYÖ ITSENÄISTYI, LÄHIJOHTAMINEN YKSILÖLLISTYI



PANDEMIA KIIHDYTTI DIGITALISAATIOTA



PITKÄÄN JATKUESSAAN YKSINOMAINEN ETÄTYÖ
UUVUTTA A OSAAJANKIN



DIGITALISAATIO KIIHDYTTI
JATKUVAA TYÖSSÄ OPPIMISTA



**Parempaa hyvinvointia ja
tuottavuutta tulevaisuuden
työelämässä**

Työelämä hyvinvointivaltion sydämenä



TYÖIKÄISTEN TYÖKYKY JA
TYÖURIEN JATKUVUUS

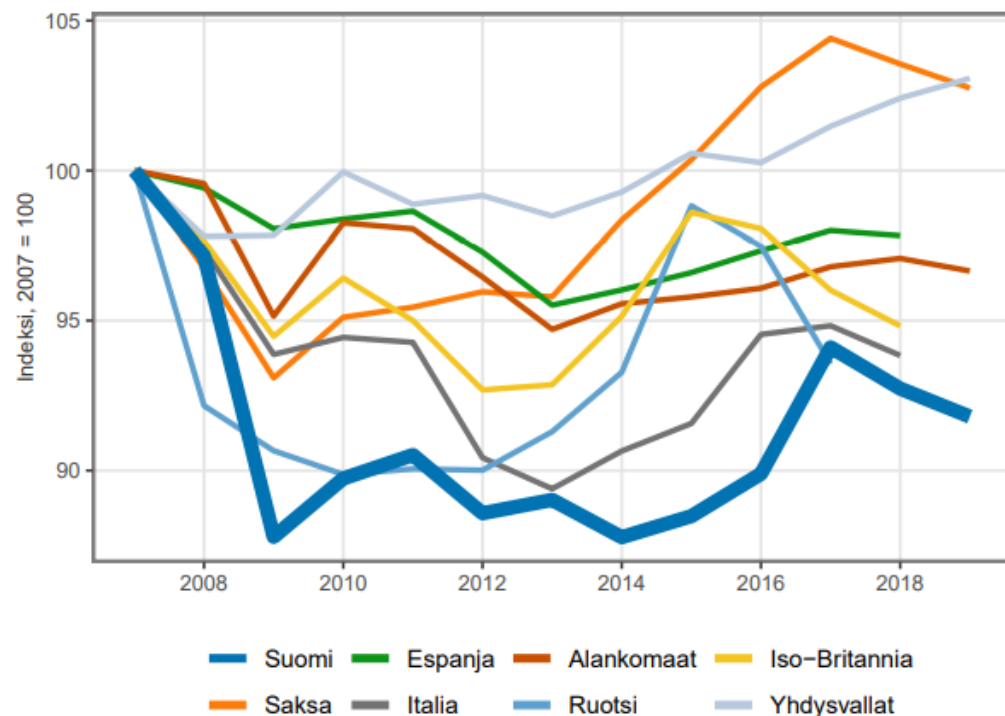


VAHVA TUOTTAVUUDEN
KASVU



Kokonaistuottavuus kertoo aikaansaamisen kyvystä

Kuvio 1.4. Kokonaistuottavuuden kasvu 2007–2019, markkinasektori 2007=100.



PITKÄLLÄ AIKAVÄLILLÄ TYÖN
TUOTTAVUUDEN KASVUSTA
KARKEASTI 2/3 VOIDAAN SELITTÄÄ
KOKONAISTUOTTAVUUDEN KASVULLA

[Palkat ja kilpailukyky tuottavuuden varassa:
Miten tuottavuuskasvua voidaan edistää? - Valto \(valtioneuvosto.fi\)](#)

Lähde: EU KLEMS

Työyhteisön hyvinvointi ja tuottavuus kytkeytyvät yhteen



Yhteinen oppiminen ja innovatiivisuus tulevaisuuden valtteja



VARMISTA RIITTÄVÄ
VUOROVAIKUTUS JA
YHTEISÖLLISYYS



VARMISTA TYÖYHTEISÖN
STRATEGINEN
UUDISTUMINEN JA
RESILIENSSI

Hyvinvoiva ja tuottava työyhteisö rakentuu yhteisvoimin

TYÖNANTAJA

Oppimisen ilmapiiriä
tukeva johtaminen parantaa
työn tuottavuutta



YKSILÖ

Hyvinvointi vahvistaa
luovuutta,
ongelmanratkaisukykyä,
työssä oppimista ja työn
imua



YHTEISKUNTA

Elintasoa ylläpitävää
talouskasvua syntyy
innovaatioista, kun kilpailu
markkinoilla toimii

Työterveyslaitos

Tutkittua tietoa työelämän toiminnasta kokonaiskuvaksi koottuna

@SinimaariaRanki



ttl.fi



@tyoterveys
@fioh



tyoterveyslaitos



tyoterveys



Tyoterveyslaitos